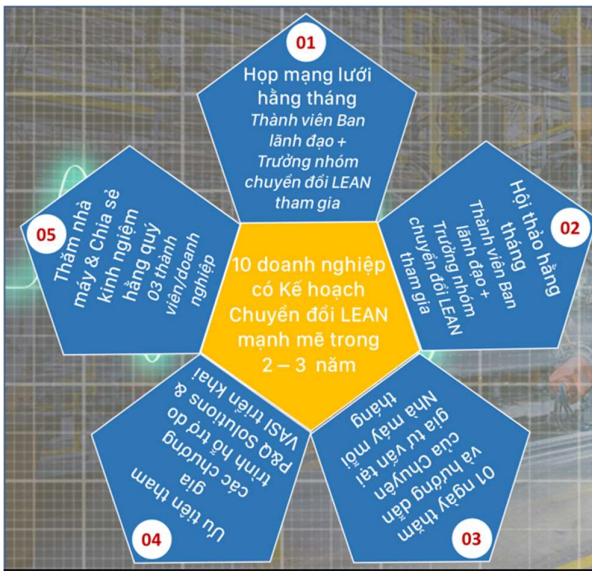




**Hạt nhân dẫn dắt  
Phát triển năng lực chuỗi cung ứng**



## **MẠNG LƯỚI DOANH NGHIỆP CHUYỂN ĐỔI LEAN** *Hạt nhân dẫn dắt và phát triển năng lực chuỗi cung ứng*

### **1) Bối cảnh**

Năng suất lao động, hiệu suất và sự linh hoạt của vận hành đang được xem là rào cản lớn nhất cho các doanh nghiệp sản xuất chế tạo tham gia hiệu quả trong các chuỗi cung ứng toàn cầu trong môi trường kinh doanh dẫn dắt bởi khách hàng, sản phẩm đa dạng chủng loại với sản lượng nhỏ và vòng đời ngắn. Vấn đề cơ bản này của sản xuất, QCD, cần được nhanh chóng giải quyết một cách căn bản và hiệu quả để sẵn sàng cho những làn sóng thách thức mới trong tương lai gần về môi trường, xã hội và quản trị nội bộ (ESG). Bên cạnh đó, tối ưu hóa trong vận hành sản xuất còn là tiền đề quan trọng cho thành công của các nỗ lực số hóa, chuyển đổi số của các doanh nghiệp sản xuất trong tương lai.

Với xu hướng tăng trưởng cao được dự báo cho ngành công nghiệp chế biến, chế tạo những năm tới các doanh nghiệp sản xuất của Việt Nam đang đứng trước cơ hội rất tốt cho phát triển. Tuy nhiên, các thách thức ở trên cũng tạo ra xu hướng phân hóa mạnh mẽ mà ở đó sẽ có các doanh nghiệp phát triển vượt bậc nhờ giải quyết hiệu quả các thách thức ở trên và nắm bắt tốt các cơ hội; nhiều doanh nghiệp không bắt kịp xu thế sẽ không phát triển được và bị đào thải.

Trong những năm qua, nhiều doanh nghiệp sản xuất đã bắt đầu các chương trình cải tiến theo hướng quản trị tinh gọn nhưng còn rời rạc, thiếu đi tiếp cận tổng thể với một chiến lược nhất quán về cải tiến vận hành hướng đến mục tiêu tăng năng suất hàng năm ở mức 2 con số.

### **2) Mục đích**

Hình thành một mạng lưới nhỏ (7 - 10) doanh nghiệp có năng lực chuyển đổi LEAN mạnh mẽ để đạt được tăng năng suất hàng năm ở mức 2 con số, phát triển năng lực quản trị - cải tiến vận hành bền vững cùng với đội ngũ nhân sự ổn định, có khả năng thích nghi và dẫn dắt thay đổi. Các thành viên của mạng lưới sẽ đóng vai trò như là những hạt nhân, dẫn dắt phát triển năng lực các doanh nghiệp trong chuỗi cung ứng sản xuất.

### **3) Mô hình hoạt động**

a) Đối tượng và số lượng thành viên tham gia mạng lưới

- ✚ Là doanh nghiệp thuộc khối tư nhân, 100% vốn Việt Nam,
- ✚ Quy mô nhân sự nhỏ hơn 1.000 người và doanh số không vượt quá 1.000 tỉ VND/năm,



- ✚ 8 đến 12 doanh nghiệp sản xuất thuộc 3 đến 5 lĩnh vực sản xuất khác nhau.
- b) Đơn vị tổ chức
  - ✚ Đơn vị tổ chức: Công ty TNHH Giải pháp Năng suất Chất lượng (P&Q Solutions)
  - ✚ Đơn vị bảo trợ: Hiệp hội Công nghiệp hỗ trợ Việt Nam (VASI)
- c) Nhóm chuyên gia cố vấn kỹ thuật chương trình Chuyển đổi Lean
  - ✚ Mr. Phạm Minh Thắng, Giám đốc P&Q Solutions
  - ✚ Mr. Lê Chí Quân, Chuyên gia tư vấn cao cấp của P&Q Solutions
  - ✚ Mr. Trần Đình Tuấn, Chuyên gia tư vấn cao cấp của P&Q Solutions
  - ✚ Mr. Ngô Văn Thắng, Phó Tổng giám đốc – Công ty TNHH Công nghệ Cosmos
- d) Nhóm thư ký chương trình
  - ✚ Ms. Hà Thị Thúy, Trưởng phòng tư vấn khách hàng – P&Q Solutions
  - ✚ Mr. Dương Danh Tại, Chánh văn phòng – Hiệp hội Công nghiệp Hỗ trợ Việt Nam
  - ✚ Ms. Bùi Thị Huệ, Trưởng nhóm tư vấn khách hàng – P&Q Solutions
  - ✚ Mr. Phạm Hải Phong, Phó chánh văn phòng – Hiệp hội Công nghiệp Hỗ trợ Việt Nam
- e) Hình thức hoạt động
  - ✚ Doanh nghiệp thành viên hoạch định và thực hiện chương trình chuyển đổi Lean và các chuyên án cải tiến thành phần dưới sự hướng dẫn của các Cố vấn thuộc chương trình,
  - ✚ Các thành viên tham gia cuộc họp hằng tháng để chia sẻ kết quả, kinh nghiệm và thảo luận các vấn đề phát sinh,
  - ✚ Các thành viên tham gia buổi hội thảo hằng tháng về các chủ đề liên quan đến quản trị vận hành sản xuất và phát triển năng lực cạnh tranh doanh nghiệp sản xuất.
  - ✚ Các thành viên tổ chức và tham gia các cuộc thăm nhà máy và trao đổi kinh nghiệm tại hiện trường của các doanh nghiệp thành viên và doanh nghiệp điển hình khác,
  - ✚ Các thành viên tham gia báo cáo và chia sẻ tại Cuộc thi Báo cáo điển hình cải tiến chuyển đổi Lean vào tháng 12 hằng năm.

#### 4) Quyền lợi thành viên mạng lưới

- ✚ Nhận được sự hướng dẫn của cố vấn Chuyển đổi Lean của chương trình với thời lượng 1 ngày/tháng tại nhà máy cùng với tham vấn trực tuyến,
- ✚ Có cơ hội tham gia các cuộc họp hằng tháng để chia sẻ kết quả, kinh nghiệm, và thảo luận các vấn đề liên quan đến cải tiến vận hành trong sản xuất,
- ✚ Có cơ hội cử 03 người tham gia chương trình hội thảo (02 giờ) giờ hằng tháng về các chủ đề liên quan đến quản trị vận hành sản xuất và phát triển năng lực cạnh tranh doanh nghiệp sản xuất,
- ✚ Có cơ hội cử 03 người tham gia các buổi thăm nhà máy và trao đổi kinh nghiệm tại hiện trường của các doanh nghiệp thành viên và doanh nghiệp điển hình khác,

- ✚ Được ưu tiên tham dự các chương trình hỗ trợ doanh nghiệp do P&Q Solutions và/hoặc VASI triển khai,
- ✚ Ưu đãi 20% học phí khi sử dụng các khóa đào tạo tại Công ty hoặc tham gia các khóa đào tạo tập trung của P&Q Solutions.

#### 5) Trách nhiệm và cam kết của thành viên tham gia mạng lưới

- ✚ Đăng ký tham gia mạng lưới với thời gian tối thiểu là 24 tháng,
- ✚ Cử 01 thành viên Ban lãnh đạo và 01 thành viên trong Nhóm chuyên đổi Lean làm đầu mối liên lạc và tham gia vào các hoạt động của mạng lưới,
- ✚ Trong vòng 03 tháng kể từ khi tham gia vào mạng lưới cần có một Kế hoạch chuyển đổi doanh nghiệp Lean và tối thiểu 01 Kế hoạch chuyển đổi chuyên/khu vực Lean mẫu được vận hành,
- ✚ Tham gia đầy đủ các cuộc họp, hội thảo hằng tháng và thăm nhà máy/chia sẻ kinh nghiệm tại hiện trường hằng quý. Sẵn sàng tổ chức cuộc thăm nhà máy/chia sẻ kinh nghiệm tại doanh nghiệp mình khi có đề xuất,
- ✚ Đảm bảo luôn có các chuyên án cải tiến được triển khai trong suốt thời gian tham gia làm thành viên của mạng lưới,
- ✚ Đảm bảo chuẩn bị và bố trí nhân sự tham gia Cuộc thi Báo cáo điển hình cải tiến chuyển đổi Lean cho doanh nghiệp trong mạng lưới vào tháng 12 hằng năm,
- ✚ Bố trí nhân sự phù hợp và đầy đủ trong các buổi làm việc với cố vấn chuyển đổi Lean hằng tháng,
- ✚ Nộp phí thành viên hằng năm với mức phí là 144.000.000 VNĐ/năm, chưa bao gồm 10% VAT, cho đơn vị tổ chức. Kỳ nộp phí vào tháng 3 và tháng 9 hằng năm. (\*)

(\*) Giảm 20% phí thành viên đối với các doanh nghiệp là hội viên của VASI. Giảm 50% phí thành viên đối với các doanh nghiệp trong thời gian đang sử dụng dịch vụ tư vấn chuyển đổi Lean của P&Q Solutions. Khi có cả 2 điều kiện thì sẽ áp dụng mức ưu đãi cao hơn.

#### 6) Bảo mật thông tin

- ✚ Thông tin về các hoạt động của doanh nghiệp tham gia mạng lưới được coi là thông tin cần bảo mật. Đơn vị tổ chức, doanh nghiệp thành viên và các cá nhân tham gia mạng lưới ký cam kết bảo mật thông tin trong mạng lưới.

#### 7) Kết thúc vai trò thành viên

- ✚ Thành viên muốn ngừng tham gia mạng lưới cần thông báo tới đơn vị chủ trì trước tối thiểu là 30 ngày,
- ✚ Thành viên bị tước vai trò thành viên mạng lưới nếu có từ 2 tháng liên tục không tham gia họp/hội thảo hằng tháng, hoặc từ 2 tháng liên tục không bố trí lịch làm việc với cố vấn được phân công,
- ✚ Doanh nghiệp phải cam kết bảo mật thông tin trong vòng 02 năm kể từ khi kết thúc vai trò thành viên./.